

## Dura Vermeer Maatschappelijk Verantwoord Inkoopbeleid (MVI-beleid)

### Inleiding

Bewust en gericht maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI) is een krachtig instrument voor Dura Vermeer om haar belangrijke duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. In dit MVI-beleid zijn de ambities en afspraken op dit gebied geformuleerd. Dit beleid vloeit voort uit de Strategienota 2022-2024 en het Dura Vermeer Strategisch Beleid.

In dit MVI-beleid gaan we dieper in op de strategische prioriteit 'Versterken mens en organisatie', 'Vergroten focus op klant, markt & maatschappij' én de vernieuwingsambitie 'Duurzaamheid'.

### Achtergrond

Dura Vermeer wil een betrouwbare, langjarige partner zijn in het realiseren van een hoogwaardige en duurzaam gebouwde omgeving, gemaakt voor en door mensen. Een omgeving die bijdraagt aan een veilige en gezonde leefomgeving voor iedereen, waar ook de volgende generaties in kunnen leven, wonen en werken.

In Nederland is de bouw- en vastgoedsector verantwoordelijk voor 50% van het grondstoffenverbruik, 40% van het energieverbruik en 35% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Tevens hebben bouwprojecten impact op de maatschappij en de natuur. Op het gebied van milieu liggen er dus grote verbeterkansen.

96% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Dura Vermeer komt van Scope 3. Dit zijn de emissies van alle bouwmaterialen en diensten die wij inkopen voor onze projecten en van het energieverbruik van de door ons gebouwde woningen en kantoren na de oplevering. Het gaat dus voornamelijk om emissies van onze opdrachtnemers en leveranciers. Voor het behalen van de doelen van onze Net Zero-strategie, nul uitstoot in 2050, is maatschappelijk verantwoord inkopen een essentieel instrument.

### Ambities inkoopbeleid Dura Vermeer

- Het tegengaan van klimaatverandering (klimaatmitigatie) én het aanpassen aan een veranderd klimaat (klimaatadaptatie)
- De ontwikkelingen naar circulaire (duurzame) economie versnellen
- Baankansen creëren voor mensen die minder makkelijk op de arbeidsmarkt komen

### Thema's binnen ons MVI-beleid

Het stellen van concrete ambities draagt bij aan het boeken van resultaten, het monitoren van de voortgang hierop en daarmee structurele verbeteringen te realiseren. Op twee strategische prioriteiten en de vernieuwingsambitie Duurzaamheid hebben wij thema's met daaraan concrete ambities geformuleerd:

- Versterken mens en organisatie
  - Veiligheid
  - Social Return on Investment (participatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt)
- Vergroten focus klant, markt en maatschappij en verder werken aan Duurzaamheid
  - Op naar Net Zero
    - Ketensamenwerking
    - Materialen
    - Materieel
    - Circulair bouwen

In al onze inkoopcontracten met inbegrip van de Algemene Inkoopvoorwaarden (AIV) zijn deze thema's geborgd.

### Gedragscodes voor opdrachtnemers

Dura Vermeer heeft een [Gedragscodes voor Opdrachtnemers](#) met gedragsregels waar iedere opdrachtnemer of leverancier zich aan dient te houden. In alle inkoopcontracten wordt verwezen naar deze Gedragscodes.

Van alle partijen waarmee wij (raam- en project-)contracten hebben afgesloten verwachten wij dat zij deze verklaring ondertekenen en handelen in overeenstemming met de daarin vastgelegde principes en eisen met betrekking tot onder andere integriteit, bescherming mensenrechten, veiligheid en milieu. Uitgangspunt daarbij is dat zij deze gedragsregels ook van toepassing verklaren voor de partijen die door hen weer worden betrokken.

## **Versterken mens en organisatie**

### Veiligheid

Bij Dura Vermeer staat veiligheid altijd en overal op #1. Veiligheid bij Dura Vermeer betekent iedereen, elke dag, veilig en gezond van en naar huis. We creëren een duurzame veiligheidscultuur en werken continu aan het verhogen van het veiligheidsbewustzijn van onze medewerkers en al onze opdrachtnemers. Proactief zijn en verantwoordelijkheid nemen staan daarbij centraal.

Onder proactief verstaan we – naast veiligheid en gezondheid zo vroeg mogelijk in het ontwerpproces opnemen – ook verantwoordelijkheid nemen voor een veilige en gezonde realisatie van het project. Het gaat hierbij om eigenaarschap: we willen dat iedereen in de keten actief meedoet en de veiligheid van zichzelf en de ander bewaakt.

We eisen van opdrachtnemers dat zij zich bij de uitvoering van de werkzaamheden houden aan de van toepassing zijnde algemene veiligheidswetten en voorschriften en het voor het werk geldende Veiligheids- & Gezondheidsplan met behoud van de eigen verantwoordelijkheid, waarbij wordt gestreefd naar nul ongevallen. Deze eisen zijn onderdeel van al onze overeenkomsten.

We creëren een duurzame veiligheidscultuur en werken continu aan het verhogen van het veiligheidsbewustzijn van onze medewerkers én die van onze opdrachtnemers. Ons veiligheidsprogramma Samen Veilig bestaat uit vier pijlers: veiligheidscultuur, arbeidsveiligheid, constructieve veiligheid en omgevingsveiligheid.

### *Veiligheidscultuur*

Wij werken veilig, of wij werken niet. Wij hebben een proactieve veiligheidscultuur waarin veiligheidsafspraken de basis vormen. Iedereen spreekt elkaar aan op veiligheid, incidenten worden gemeld en we leren van eerdere incidenten en ervaringen (volgens het principe Zien Handelen Leren).

### *Arbeidsveiligheid*

Arbeidsveiligheid betekent dat iedereen veilig en gezond zijn of haar werkzaamheden kan uitvoeren op onze bouwplaatsen. Hierin maken we geen onderscheid tussen eigen medewerkers, inleenkrachten, onderaannemers of leveranciers.

### *Constructieve veiligheid*

Bij de borging van constructieve veiligheid (CV) in bouwprojecten spelen diverse ketenpartners een rol. Bij Dura Vermeer worden vanaf de tenderfase risicosessies voor veiligheid belegd. Het ontwerpteam neemt hieraan deel. Maatregelen op veiligheid uit de risicosessies zijn bepalend voor het ontwerp. De modelleur/ontwerper en constructeur nemen deze mee in het ontwerp.

### *Omgevingsveiligheid*

Wij bewaken publieksveiligheid in de directe nabijheid van onze projecten en we beperken de overlast tot een minimum. We garanderen de veiligheid en gezondheid van iedereen op en rond onze bouwplaatsen.

### Social Return On Investment (SROI)

Dura Vermeer voert een actief beleid om de afstand van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, via werkervaringsplaatsen, te verkleinen en deze mensen structureel in te zetten. Wij hebben landelijk een uniforme aanpak op het gebied van Social Return, waarbij De Divisie Infra een eigen Bureau Social Return (BSR) heeft. Dit bureau ondersteunt bij het creëren van kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt door hen een werkplek, opleiding en/of werkervaring te bieden.

We maken afspraken met opdrachtnemers en leveranciers over hun maatschappelijke bijdrage. Dit doen we bij onze divisie Bouw in de Partnerovereenkomsten en bij onze divisie Infra in de raamovereenkomsten. Projectmatig vullen we dit aan met de specifieke regels vanuit het project. Voor de opdrachtnemers die een partner- of raamovereenkomsten hebben met Dura Vermeer betekent dit dat er concrete verplichtingen rondom de SROI-aanpak zijn opgenomen in de inkoopcontracten. In onze contracten leggen we waar mogelijk vast welk percentage van de mensen medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt dienen te betreffen. Zo hebben we invloed op de aanpak in de keten.

## 1. Vergroten focus op klant, markt en maatschappij

### Op naar Net Zero

Dura Vermeer heeft in 2023 de duurzaamheidsstrategie 'Op naar Net Zero' geïntroduceerd. Met deze strategie committeren wij ons aan de doelen om onze CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050 naar nul terug te brengen en in 2030 50% van onze uitstoot te reduceren. Om dit te bereiken, werken we met routekaarten die de weg wijzen naar onder andere een effectieve ketensamenwerking, meer circulaire inkoop, hergebruik en toepassing van biobased materialen, het verder stimuleren van emissievrij materieel, energieneutraal bouwen en conceptontwikkeling.

#### *Hoe werken we toe naar nul uitstoot?*

Inzicht is de eerste stap. De CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt gerapporteerd op het gebied van scope 1, scope 2 en scope 3 (zie ook [Uitleg scope 1, 2 en 3](#)). Het gaat hierbij om absolute CO<sub>2</sub>-emissies, met nadruk op reduceren in plaats van compenseren. Verder kijken we naar emissies tijdens de gehele levensduur: zowel materiaal-gebonden als operationeel. Op deze manier leveren we een eerlijke, relatieve bijdrage aan het beperken van de klimaatcrisis. Onze reductiedoelen zijn in lijn met het Parijs-akkoord.

Een belangrijk middel om CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren, is het (her)gebruik van duurzame(re) materialen en duurzame energie in de uitvoeringsfase, onder meer door elektrificatie van ons materieel- en wagenpark en het minimaliseren van de transportbewegingen op en rondom de bouwplaats. Daarnaast dragen we bij aan de vermindering van CO<sub>2</sub>-emissies in de gebruiksfase van gebouwen door energieneutraal en gasloos te bouwen.

#### Ketensamenwerking

Een goede ketensamenwerking is een voorwaarde om onze duurzaamheidsdoelstellingen en maatschappelijke ambities te verwezenlijken. Dit houdt in dat we niet alleen naar onszelf kijken, maar ook naar onze opdrachtnemers, leveranciers en opdrachtgevers. De gewenste versnelling op het gebied van duurzaamheid kunnen we alleen bereiken door kaders te stellen, elkaar te informeren en uit te dagen, samen risico's te nemen en natuurlijk door het goede voorbeeld te geven met duurzaam ondernemen.

De duurzaamheidsaspecten die geborgd zijn in dit MVI-beleid maken standaard onderdeel uit van onze onderhandelingen en gesprekken met leveranciers, opdrachtnemers en adviseurs. Wij selecteren deze partijen onder andere op de mate waarin zij actief en innovatief bezig zijn met de in dit beleid geformuleerd thema's.

Wij zijn als Dura Vermeer dan ook gecertificeerd op de CO<sub>2</sub>-prestatieladder, trede 5. Dit is de hoogste trede van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Bij trede 5 laten we zien dat we niet alleen de verantwoordelijkheid nemen voor onze eigen activiteiten, maar dat we ons verantwoordelijk voelen voor de hele branche. We vragen onze opdrachtnemers en leveranciers dan ook maatregelen te nemen om hun eigen CO<sub>2</sub>-emissies aantoonbaar te reduceren in lijn met onze Net Zero-strategie. Dura Vermeer streeft naar het ontvangen van CO<sub>2</sub>-footprint rapportages van opdrachtnemers volgens NEN-ISO – 14064-1, bij voorkeur geverifieerd door een certificerende instelling. De opdrachtnemer verstrekt periodiek nadere informatie in het kader van CO<sub>2</sub>-emissies, zoals informatie over (de elektrificering van) het materieelpark. Indien daartoe aanleiding mocht zijn, wordt door Dura Vermeer verzocht een audit uit te laten voeren door een door Dura Vermeer aangewezen derde.

### *Leveranciersselectie/ Productgroep Management*

Dura Vermeer doet, zowel intern als extern én op verschillende vakgebieden, onderzoek om de inkoopstrategie voor onderaannemers en leveranciers te bepalen. Productgroep Management is hiervan de verzamelaar en heeft als uiteindelijk doel om te komen tot een uniform beleid per productgroep. Dit resulteert in voorkeursleveranciers, contracten, samenwerkingsafspraken, verbeterinitiatieven, ontsluiting van duurzame en innovatieve ontwikkelingen op basis van data (digitaal) en een administratieve ontlasting van de uitvoeringsorganisatie. Op deze manier wordt er optimaal binnen de markt en in het bijzonder met onze ketenpartners gewerkt aan operational excellence op basis van onze kernwaarden, met sturing op onze ambities.

### Materialen

Voor het realiseren van onze projecten nemen we, waar dat kan materialen af van leveranciers uit Nederland. Wat we niet in Nederland kunnen inkopen, halen we uit Europa en indien dit ook niet mogelijk is, kijken we naar mogelijkheden intercontinentaal.

Ons doel is om volledig zicht te hebben op de leveranciersketen en op de impact van het transport van grondstoffen en halffabricaten daarbinnen. Om dit te bereiken, brengen we op steeds meer projecten zo veel mogelijk gegevens in kaart. Tevens is ons streven om meer gebruik te maken van het materialenpaspoort.

We willen dat de materialen die we inkopen, op een eerlijke manier zijn geproduceerd. Dat wil zeggen zonder dat mensen zijn uitgebuit en zonder inzet van kinderarbeid. Door sociale voorwaarden te stellen in het inkoopproces helpt Dura Vermeer mee aan betere internationale arbeidsomstandigheden. Gezien de grote impact van de materialen hout, asfalt, beton en staal worden deze in dit beleid verder toegelicht. Voor ons beleid met betrekking tot de overige materialen verwijzen wij naar ons [Algemene Inkoopbeleid](#).

### *Hout*

Door zowel in de ontwerpfase als in de uitvoeringsfase te werken met hout uit duurzaam beheerd bos geven wij een stimulans aan de verbetering van het bosbeheer. Ook houdt hout CO<sub>2</sub> vast en is licht van gewicht, waardoor minder zwaar transport nodig is. Hout wordt meer en meer toegepast als belangrijk bouw materiaal. Vooral door hout voor de constructie toe te passen (in plaats van beton en staal) kunnen we aanzienlijk veel CO<sub>2</sub> besparen. Daarom hebben we als doelstelling in 2030 20% van onze woning- en utiliteitsbouw constructief in hout te bouwen (2023 = 4%).

Wij eisen van onze opdrachtnemers dat de herkomst wordt aangetoond door middel van geloofwaardige, onafhankelijke Chain of Custody-certificering op basis van internationaal overeengekomen eisen en normen. In dit kader erkennen wij PEFC™, ESC®, FSC en keurmerken op basis van gelijkwaardige principes als bewijs voor aantoonbare herkomst uit duurzaam beheerd bos. Tevens worden de processen van de bedrijven waar dat voor geldt, getoetst aan de ESC en PEFC-normen.

### *Asfalt*

Asfaltmengsels gebaseerd op zoveel mogelijk hergebruik van oud asfalt in combinatie met het gebruik van andere secundaire grondstoffen maken het voor Dura Vermeer mogelijk om asfalt te produceren dat voor het overgrote deel uit circulaire bouwstoffen bestaat. Dura Vermeer heeft zich ten doel gesteld om circulaire asfaltmengsels in te kopen, waarbij additioneel gebruik gemaakt wordt van lagere productietemperaturen. Hierdoor wordt ook aanzienlijke reducties van CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> en andere schadelijke emissies gerealiseerd.

### *Beton en staal*

De CO<sub>2</sub>-impact van beton en staal is groot en het zijn kernmaterialen in de bouw. Wij streven naar verduurzaming in de gehele keten door naar de winning en het verbruik/hergebruik van grondstoffen te kijken, en het energiegebruik van productie en transport.

In de sectorinitiatieven Betonakkoord en Staalakkoord worden afspraken gemaakt om te verduurzamen. Dura Vermeer onderschrijft het Betonakkoord en volgt het Staalakkoord op de voet, want alleen met ketensamenwerking komen we naar Net Zero. Dit geldt niet alleen bij productie van nieuw beton en staal, maar vertaalt zich ook in actief sturen op hoogwaardig hergebruik van vrijkomend beton en staal bij sloop.

#### Materieel (emissievrij)

Een belangrijk middel om de Net Zero-doelstellingen te bereiken, is het gebruik van duurzame energie in de uitvoeringsfase door elektrificatie van ons materieel. Doel is om per 2030 enkel nog emissievrij materieel te gebruiken op al onze projecten. Dit betekent dat wij in de komende jaren zowel ons eigen zware materieel verder moeten elektrificeren alsmede samen met de gehele keten actief moeten zoeken naar een manier om de transitie te versnellen.

#### Circulair bouwen

Het grootste deel van onze emissies hangt samen met de productie van de materialen die we gebruiken. Daarnaast worden grondstoffen schaarser. Hergebruik van materialen dringt de CO<sub>2</sub>-uitstoot ver terug. Daarom willen we veel meer circulair gaan werken. Wij ontwerpen en bouwen met het oog op toekomstig gebruik, bij voorkeur met gebruik van hernieuwbare grondstoffen. Daarbij streven we naar de toepassing van hergebruikte materialen én hergebruik in de toekomst.

Hiertoe hebben wij verschillende initiatieven ontplooid, waaronder het initiatief 'Urban Miner'. Hier worden gebruikte materialen en gebouwelementen ingenomen en bewerkt, zodat ze vervolgens kunnen worden gebruikt binnen onze projecten of worden verkocht. Tevens maakt een circulaire hub onderdeel uit van dit initiatief. Hierbij vindt een digitale inventarisatie plaats van te slopen objecten, waarna Urban Miner de uitvoering van de sloop begeleidt en daarmee materialen hergebruikt kunnen worden.

De inkooporganisatie is nauw betrokken bij de aan circulariteit gerelateerde onderwerpen gedurende het inkooptraject en heeft vaak een aanjagende, faciliterende en coördinerende rol.